

TOC経営革新講座

— 企業活動の制約条件にフォーカスして経営の全体最適化を実現しよう —

日時

10月24日(木)・11月21日(木) 2日間 9:30~17:30

講座内容

TOC(Theory of Constraints: 制約条件の理論)は、営利企業共通の目的である「現在から将来にわたって利益を上げ続ける」というゴールの達成を妨げる制約条件にフォーカスすることによって企業業績に急速な改善をもたらす手法で、故エリヤフ・ゴールドラット博士が提唱し、ベストセラーとなったビジネス小説『ザ・ゴール』でも紹介されています。

TOC手法は、「工場の生産性はボトルネック工程の能力以上は絶対に向上しない」という至極当然の原理をもとにボトルネック工程に同期させる資材調達や生産を行うことにより、仕掛品や在庫品を劇的に減少させることを実証しましたが、工場内の改善から製品企画開発やセールス・流通などといった企業内外の様々な活動の「制約条件」にフォーカスし、企業全体の収益を最大化する経営革新手法でもあります。

この講座では、すべての業種(在庫を持たないサービス業も可)で応用が可能なTOC理論をシミュレーションゲームでわかりやすく体得できますので、自社の活動に潜むボトルネックを探し出し、短期間で成果を上げる手法について学習し、実践することができます。



10.24 (木) ・戦略 MQ 会計の基礎
・TOC シミュレーションゲーム (4つの企業パターン)
・DBR(ドラムパッパーフ)理論の解説

11.24 (木) ・TOC シミュレーションゲーム (2つの企業パターン)
・TOC 理論の解説
・TOC 手法導入のための公開コソ歩き

*参加型のシミュレーションゲームを使い、TOC理論を体系的に学びます。

受講対象

- ・業務革新・経営革新をめざす企業経営者
- ・経営企画担当者、開発・改善担当者
- ・TOC理論を学びたい方、興味がある方

講師

森本 繁生 氏 ((株)こきよう代表取締役・TOC-ICO 国際資格認定)

受講料

一人 9,000円(消費税込み)

募集定員

21名 (7名×3WG) *1つの事業所で2名まで受講できます。また、定員を超えた場合は山形県内の事業者を優先させていただきます。

会場

庄内産業振興センター 研修室
鶴岡市末広町3番1号(鶴岡駅前マリカ東館3階) ☎ 0235(23)2200

申込方法

裏面の「受講申込書」に必要事項をご記入のうえ、FAXでお申し込みください。また、インターネットからもお申し込みできます。→ <http://www.shonai-sansin.or.jp>



ビジネス・ブレークスルーセミナー第2弾のお知らせ

儲け続ける会社をつくる! [戦略経営講座]
~事業戦略と儲かる仕組みづくりのノウハウ~

- 日時: 2013年11月20日(水) 13:00~18:00
- 講師: 山形大学MOT(技術経営学)教授 志村 勉 氏
- 受講料: 4,000円(他 テキスト代 1,680円)