

平成25年度
事業報告書

自 平成25年4月 1日

至 平成26年3月31日

公益財団法人 庄内地域産業振興センター

I 公益目的事業

1 企業経営力強化支援事業

1-1 経営サポート・新事業支援事業

(1) 企業のマーケティング戦略・新事業創造活動の支援

1) 「ビジネスブレイクスルー・セミナー」

① 「TOC経営革新講座」

企業活動のボトルネックにフォーカスし、企業全体の収益を最大化する経営革新手法であるTOC手法について、ゲーム形式でわかりやすく体得し、自社活動に潜むボトルネックを探し出し、短期間で成果を上げる手法について学習した。

- ・実施日：平成25年10月24日・11月21日 全2日(14時間)
- ・講師：(株)こきょう 代表取締役 森本 繁生 氏
- ・受講者：14名

② 「戦略経営講座」

「戦略経営」を正しく機能させるために必要な市場の捉え方、収益を高めるための大事な要素等の理解、そして儲け続けるための仕組みや事業戦略のつくり方といった「戦略経営」のノウハウを実践の場で活用する手法について学習した。

- ・実施日：平成25年11月20日 13:00~18:00
- ・講師：山形大学MOT 教授 志村 勉 氏
- ・受講者：19名

2) 「Webマーケティング実践会」

中小企業・小規模事業者がWebサイトを通じて「利益を生み出す」極意と問題解決の手法についての実践会を開催した。

- ・実施日：平成25年9月~12月 全7日(14時間)
- ・講師：(資)そふと 代表取締役 我孫子 勝広 氏
- ・参加者：20名

3) 「ドラッカーマネジメント実践研究会」

「マネジメントの父」ピーター・F・ドラッカーの著作(課題図書)を軸に、参加する異業種の人たちとの意見交換・議論を通じてドラッカー経営学の全体像とその本質を理解し、実際の社会生活やそれぞれの仕事の現場に活用していくことを目的に実施した。

- ・実施日：平成25年6月~11月 全6日(12時間)
- ・講師：山形県立産業技術短期大学校庄内校 准教授 佐藤 隆也 氏
- ・参加者：15名

(2) 起業家フォーラムの開催

1) 「起業で成功している人の秘密・ノウハウを公開」

新規開業者、将来起業を考えているビジネスパーソン等を主な対象に起業に必要な経営者としての心構え、収益を上げる仕組みづくりや資金調達といった経営上の

様々な課題解決と開業時のスムーズなスタートアップ支援を目的に開催した。

- ・実施日：平成26年2月27日 18：30～20：30
- ・講師：中小企業診断士、(株)MMコンサルティング 代表取締役 上野 光夫 氏
- ・受講者：37名

2) 起業家育成施設の入居状況（3月31日現在）

【入居事業者】 ※平成25年度の新規入居事業者 2社

貸室	事業者名	代表者	業務内容
Aタイプ 25㎡	With@Person	佐藤 三月	パソコン個別講習・指導
Bタイプ 15㎡	キーレバー	佐藤 和人	中小企業社内イベント・セミナーの企画運営
	アジュダンテ	石井 康記	介護リハビリテーションサービス事業
	COCORO Corporation	斎藤 真人	料理教室・食イベント等の企画運営

起業家育成のため、職員・コーディネーターが日頃から入居事業者とコミュニケーションを図り、それぞれの課題に対し側面的な支援を行っている。

(3) デジタルものづくり推進支援

1) 「3次元デジタルものづくりソリューションフェア」

実際の製造現場での3次元CADを活用したものづくり革新手法、3Dプリンターに代表されるデジタルデータを活用した新たなものづくりの動向等について、第一線で活躍している専門家を招いた講演会・相談会と最新のデジタルツールを展示し、技術情報を提供した。

- ・実施日：平成25年11月8日
- ・受講者：33名

特別講演 3次元によるものづくり革命の最前線

～3Dデータと3Dプリンターを活用した新たなものづくり～

講師 (有)ニコラデザイン・アンド・テクノロジー 代表取締役 水野 操 氏

セミナー1 3D-CADとCAE活用によるものづくり革新

～3次元デジタルものづくりの実情とこれからの企業戦略～

講師 アルプス電気(株) 技術本部 真崎 要介 氏

セミナー2 最新3次元デジタルソリューションの紹介

～3D-CADから3Dプリンターまで 最新デジタルものづくり～

講師 3D o o r s (株) 代表取締役 高橋 和樹 氏

デジタルものづくり相談会、3次元デジタル機器展示・3D-CAD体験

2) 「モノづくり新事業応援セミナー」

中小の製造業者がSNS等を活用して自ら商品を企画・デザインし、自ら販売する”マイクロモノづくり”による商品開発手法等について学習した。

- ・実施日：平成26年2月25日
- ・講師：(株)enmono 代表取締役 三木 康司 氏
- ・受講者：17名

(4) 改善指導コーディネーターによる製造業の生産改善相談・指導

生産性の向上をめざす地域製造業3社に対し、年間延べ23回専門の職員が出向き、生産現場改善指導を実施した。

(5) 地域企業による改善活動事例発表会の開催

各企業(職場)で日頃から取り組んでいる改善活動の事例発表を通じて、業務改善に対する意識向上、改善能力・問題解決力の強化と生産性向上を図る目的で実施した。

「第6回私のかいぜん発表会」の実施(共催事業)

- ・実施日：平成25年11月9日
- ・内容：地域企業による「かいぜん活動」の事例発表、交流会(発表企業7社)
- ・参加者：216名(36社)

1-2 企業間・産学交流連携促進事業

(1) 経営者フォーラム等の実施

1) 「鶴岡・山形から世界に飛翔！」

自動車部品や医療などあらゆる産業分野への応用が期待される人工合成クモ糸繊維QMONOS(クモノス)を中心とする「ものづくり」の未来とその可能性についての講演会とビジネスコミュニティサロンの交流会を開催した。

- ・実施日：平成25年7月25日 15:30~19:00
- ・参加者：95名

講演1 次世代新素材QMONOSの挑戦

講師 スパイバー(株) 代表取締役社長 関山 和秀 氏

講演2 次世代自動車開発とクモの糸活用

講師 小島プレス工業(株) 取締役 鈴木 隆領 氏

2) 「庄内のものづくり展望/我が社のものづくり、今とこれからの語り合う」

「鶴岡・庄内のものづくりに求められているものは何か!」環境変化にも強い企業体質への転換をめざし、ものづくり企業の経営者が議論を交わすパネルディスカッションと交流会を開催した。

- ・実施日：平成26年3月6日 15:00~18:00
- ・受講者：35名

パネルディスカッション

～これからのものづくり、顧客に選ばれる仕組み～

コーディネーター 山形大学産学連携 教授 今野 千保 氏

パネラー (株)ウエノ 代表取締役社長 上野 隆一 氏

テクマン工業(株) 代表取締役社長 三浦 富博 氏

(株)トガシ技研 代表取締役会長 富樫 勉 氏

(2) 鶴岡ビジネスコミュニティ・サロン

- ① 平成25年 7月25日 講演(前掲 経営者フォーラムと共催)
- ② 平成25年11月27日 視察(OKI田中サーキット(株))
- ③ 平成26年 2月18日 視察(新年懇談会)

2 産業人材育成事業

2-1 企業立地産業人材育成事業（東北経済産業局・地域企業立地促進等事業）

(1) 自動車産業基盤技術研修の実施

東北地域に集積が進む自動車産業の基盤技術についての研修と、今後の技術開発を展望し、新規参入・取引拡大を喚起するセミナーを実施した。

1) 「組込みシステム講座」

- ・実施日：平成25年9月9日～10月7日 全5日(10時間)
- ・講師：鶴岡高専 電気電子工学科 教授 佐藤 淳 氏
- ・受講者：8名

2) 「自動車部品の加工技術講座」

- ・実施日：平成25年9月17日～10月15日 全5日(10時間)
- ・受講者：18名
- ・講師：鶴岡高専 機械工学科 教授 田中 浩 氏

3) 「自動車の電動化と電子制御技術講座」

- ・実施日：平成25年10月2日～10月30日 全5日(10時間)
- ・講師：鶴岡高専 物質工学科 教授 佐藤 貴哉 氏
電気電子工学科 教授 神田 和也 氏
教育研究技術支援センター 一条 洋和 氏
- ・受講者：7名

4) 「軽量化を支える自動車部品技術講座」

- ・実施日：平成25年11月6日～11月27日 全4日(10時間)
- ・講師：鶴岡高専 物質工学科 准教授 佐藤 司 氏
電気電子工学科 准教授 宝賀 剛 氏
- ・受講者：10名

5) 「次世代自動車最新動向技術セミナー」

- ・実施日：平成25年12月17日
- ・講師：宮城県産業技術総合センター
自動車産業振興コーディネーター 萱場 文彦 氏（トヨタOB）
- ・受講者：16名

(2) T P S生産管理者・現場改善スキルアップ研修の実施

ムダを廃除し強い現場づくりを推進できる管理者等を育成するため、トヨタ生産方式及び実習を通して改善手法を実践的に学ぶ講座を実施した。

1) 「トヨタ生産方式(T P S)生産管理者講座」 全5日(35時間)

- ・実施日：平成25年 8月28日 (T P Sの考え方と自社への応用他)
- 平成25年 9月11日 (継続的リードタイム削減他)
- 平成25年 9月25日 (継続的低コスト自動化他)
- 平成25年10月 9日 (原価管理と継続的コストダウン他)
- 平成25年10月23日 (工場活性化計画作成他)

- ・講師：バリュー・プロダクツ 代表 三宮 直人 氏
- ・受講者：20名

2) 「現場改善スキルアップ講座」 全4日(28時間)

- ・実施日：平成25年10月 4日(実習先工場での現場分析他)
平成25年10月18日(ジャストインタイムの実現、現場改善と反省他)
平成25年11月 1日(現場改善とまとめ)
平成25年11月15日(自社改善の提出・発表)
- ・講師：園部 清志 氏(元山形ミツミ(株)取締役生産本部長)
- ・受講者：16名

(3) 3D-CAD技術者研修の実施

自動車産業において主流となっている3D-CADの設計技術に習熟し、実践的に活用できる技術者の育成を目的に次の講座を実施した。

1) 「3D-CAD実践モデリング講座」

- ・実施日：平成25年8月21日、22日、28日、29日 全4日(30時間)
- ・講師：「Solidworks」認定トレーナー
- ・受講者：6名

2) 「3D-CADによる構想設計手法実践講座」

- ・実施日：平成25年9月19日、20日 全2日(14時間)
- ・講師：「Solidworks」認定トレーナー
- ・受講者：6名

3) 製品開発における解析実践講座

- ・実施日：平成25年10月18日(7時間)
- ・講師：「Solidworks」認定トレーナー
- ・受講者：4名

2-2 職業能力開発講座事業(鶴岡市産業人材育成支援事業)

(1) 職業能力開発講座の実施

次世代の地域産業を支える人材確保・育成を図り、地域における職業能力開発の推進を目的に、職務・職種別及びビジネス実務等の各種職業能力開発講座を実施した。

[階層別講座 (4講座)]

1) 「職場リーダー研修」

- ・実施日：平成25年7月2日・3日(14時間)
- ・講師：(有)人材育成研究所エスオフィス 代表取締役 田中 成子 氏
- ・受講者：36名

2) 「中堅社員研修」

- ・実施日：平成25年9月3日・4日(12時間)
- ・講師：(有)人材育成研究所エスオフィス 代表取締役 田中 成子 氏
- ・受講者：25名

3) 「管理者研修」

- ・実施日：平成25年10月2日・3日(14時間)
 - ・講師：(有)人材育成研究所エスオフィス 西村 直哉 氏
 - ・受講者：12名
- 4)「若手社員ステップアップ研修」
- ・実施日：平成25年10月22日・23日(12時間)
 - ・講師：(有)人材育成研究所エスオフィス 代表取締役 田中 成子 氏
 - ・受講者：13名
- [職能別講座(12講座)]
- 1)「データベース入門」
- ・実施日：平成25年6月4日～7月12日 全12日(30時間)
 - ・講師：(有)マルチソフト 代表取締役 工藤 良男 氏
 - ・受講者：13名
- 2)「機械加工の基礎知識」
- ・実施日：平成25年6月8日・15日・22日・29日 全4日(24時間)
 - ・講師：県産業技術短期大学校庄内校制御機械科 教授 飛田 成浩 氏、准教授 津田 勇 氏
 - ・受講者：7名
- 3)「営業・セールス研修」
- ・実施日：平成25年6月25日・26日(12時間)
 - ・講師：カスタマーズアイ 代表 中村 俊雄 氏
 - ・受講者：7名
- 4)「機械加工技能検定準備講座」(学科)
- ・実施日：平成25年7月6日・20日(12時間)
 - ・講師：大川 陸郎 氏(元県立高等技術専門校指導員)
 - ・受講者：7名
- 5)「教育訓練マネジメント」
- ・実施日：平成25年9月11日・12日(13時間)
 - ・講師：TWI トレーナー 鈴木 芳寛 氏
 - ・受講者：31名
- 6)「シーケンス制御基礎講座」
- ・実施日：平成25年11月6日・13日・20日・27日 全4日(8時間)
 - ・講師：鶴岡高専 電気電子工学科 准教授 保科 紳一郎 氏
鶴岡高専 教育研究技術支援センター 鈴木 大介 氏
 - ・受講者：5名
- 7)「論理的思考と問題解決力講座」
- ・実施日：平成25年11月13日・14日(14時間)
 - ・講師：(有)人材育成研究所エスオフィス 西村 直哉 氏
 - ・受講者：8名
- 8)「機械保全技能検定準備講座」
- ・実施日：平成25年12月21日・平成26年1月10日・11日 全3日(18時間)

- ・講師：山形航空電子(株) 松井 朗 氏 (機械保全特級技能士)
- ・受講者：34名

9) 「マーケティング入門」

- ・実施日：平成26年1月22日～2月12日 全4日(8時間)
- ・講師：県産業技術短期大学校庄内校 国際経営科 准教授 佐藤 隆也 氏
- ・受講者：17名

10) 「3D-CAE設計応用講座」

- ・実施日：平成26年1月23日・24日(14時間)
- ・講師：3 Doors(株) 代表取締役 高橋 和樹 氏
- ・受講者：1名

11) 「行動特性分析による対人関係向上(DiSC研修)」

- ・実施日：平成26年2月24日(6時間)
- ・講師：(株)日本マネジメント協会 マネジメントコンサルタント 會田 慶宏 氏
- ・受講者：8名

12) 「アーサティブ・コミュニケーション(アサーション研修)」

- ・実施日：平成26年3月7日(6時間)
- ・講師：(株)日本マネジメント協会 マネジメントコンサルタント 秋葉 喜浩 氏
- ・受講者：12名

(2) 新社会人スタートセミナー等の実施 (鶴岡市産業人材育成支援事業)

4月就職予定の高校3年生を対象に、企業の早期戦力となるために必要な知識やビジネススキル習得のためのセミナーを開催した。また、就職活動を控えた高校2年生向けに職業観の醸成を目的とした職業紹介セミナーを開催した。

1) 「新社会人の基礎講座」

- ・実施日：1回目/平成26年2月17日、2回目/2月18日 (各2.5時間)
- ・講師：(株)メルサ 専務取締役 鈴木 奈智子 氏 (キャリアカウンセラー)
- ・受講者：1回目/41名、2回目/47名

2) 「特訓!! コミュニケーション・スキルアップ講座」

- ・実施日：平成26年2月18日 (2.5時間)
- ・講師：ワークショップリーダー 今田 由美子 氏
- ・受講者：48名

3) 「実践的ビジネス・接客マナー講座」

- ・実施日：平成26年2月19日 (2.5時間)
- ・講師：(株)庄内銀行 接遇インストラクター 須佐 恵美 氏
- ・受講者：66名

4) 「製造・生産現場の基礎知識」

- ・実施日：平成26年2月20日 (2.5時間)
- ・講師：(公財)庄内地域産業振興センター 人材育成チーフマネージャー 小野 敦
- ・受講者：52名

5) しごとセミナー

- ・実施日：平成26年3月13日（3.5時間）
- ・内 容：高校2年生を対象とした職業説明会
ハローワーク鶴岡 職業講話—高校生の就職をめぐる状況について—
地元の6業種（福祉、建設、宿泊、縫製、販売、製造）による“しごと講話”
- ・受講者：119名

3 産学共同研究等促進支援事業

3-1 バイオクラスター形成促進事業（山形県バイオクラスター形成促進事業）

(1) 産学官共同研究コーディネート活動の実施

1) 産学連携コーディネーターの配置・コーディネート活動

コーディネーター3名を配置し、慶應義塾大学先端生命科学研究so、山形大学農学部及び公設試験研究機関等と県内企業のバイオ共同研究の促進に向け、コーディネート活動や研究交流会、研究開発助成を行った。

- ・訪問した県内企業：70社
- ・訪問した大学・公設試等：11機関
- ・訪問した行政・支援団体：28機関・団体

2) コーディネーターの人材育成

研究開発型の新規事業の立ち上げる起業家や第2創業を支援するインキュベーション・マネージャーを育成するため、(一財)日本立地センターが実施するインキュベーション・マネージャー養成研修や経済産業省のライフ・イノベーション政策研修にコーディネーター1名を派遣した。

(2) 産学官研究交流会等の開催

1) 研究発表会（1回）

県内のバイオ研究の周知、理解の醸成や新たな共同研究への発展・創出を目的に、慶應義塾大学先端生命科学研究soのバイオ研究成果や平成25年度バイオ技術産業化支援助成事業の研究成果発表会を開催した。

「庄内から世界へ発信する最先端のバイオ研究」

- ・実施日：平成26年3月8日
- ・発表内容：慶應義塾大学先端生命科学研究so
ヒューマン・メタボローム・テクノロジーズ(株)
スパイバー(株)
H25年度バイオ技術産業化支援助成事業研究成果（2研究） 他
- ・会場：鶴岡市先端研究産業支援センター レクチャーホール
- ・参加者：160名

2) 研究交流会（1回）

慶應義塾大学先端生命科学研究so等と県内企業との新たな共同研究の芽出しを目的に、山形県薬事工業協会や県内医療関係者等による研究交流会を開催した。

「県内医療産業におけるメタボローム解析技術等の活用方法」

- ・実施日：平成26年3月13日
- ・会場：山形国際ホテル
- ・参加者：27名

3) 共同研究懇談会（3回）

地域イノベーション戦略支援プログラム(文科省)において取り組んできた産学官連携基盤の維持・発展による更なる共同研究の促進を目的に、バイオ研究成果の事例を学ぶ研修会と併せて研究者・企業開発担当者の意見交換等を行った。

①「農林水産物・食品における機能性の研究—食品総合研究所における研究プロジェクト—」

- ・実施日：平成25年12月3日
- ・講師：(独)農業・食品産業技術総合研究機構食品総合研究所
食品機能研究領域長 山本万里氏
- ・会場：庄内産業振興センター研修室
- ・参加者：35名

② 競争的資金獲得のための懇談会

助成事業で事業化促進に向けて取り組んでいる研究開発プロジェクトの将来の競争的資金獲得を目的に、産学官の関係者による意見交換を行った。

- ・実施日：平成26年2月6日
- ・会場：山形大学小白川キャンパス
- ・参加者：10名

③「石川県の特産野菜や伝統食品による機能性食品開発—加賀野菜等によるブランド食品開発をめざして—」

- ・実施日：平成26年3月10日
- ・講師：石川県立大学 生物資源環境学部 食品科学科 教授 榎本俊樹氏
- ・会場：鶴岡市先端研究産業支援センター 大会議室
- ・参加者：30名

(3) 共同研究シーズ事業化支援事業

慶應義塾大学先端生命科学研究所の研究シーズを活用して新製品等の開発に取り組む県内企業等に対する研究開発費の助成支援事業を実施した。

1) バイオ技術事業化促進事業

- ・公募期間：第1次公募 平成25年5月22日～6月21日
第2次公募 平成25年8月19日～9月17日
- ・採択事業：8件、助成金総額 10,278,133円

[シーズ探索型(採択7件)]

- ①「スイートバジルのメタボローム解析を活用した新商品開発の検討及び地域由来の有機肥料による循環型農産物栽培を目指した土壌の研究」
- ②「多孔質シリカを利用した乳酸菌デリバリーシステムの開発」
- ③「ハイオレイックピーナッツの高付加価値化と生理機能を活かした加工素材開発」
- ④「耕作放棄地における藻類培養のための培養方法および培養株の検討」
- ⑤「漢方生薬「カンゾウ」栽培における薬用成分の生成に関与する関連物質等の探索及び栽培諸条件の検討」

- ⑥「自然作物を原料にした化粧品製造を目指した蒸留温度条件の検討」
- ⑦「メタボローム解析を活用した生ハムの呈味性成分の解析と官能評価の研究」

[事業化促進型(採択1件)]

- ①「山形県産農産物の探索、製造、評価、開発の一貫システムを用いた新規化粧品原料の製品化」

2) メタボローム解析技術活用支援事業

- ・公募期間：平成25年5月22日～平成26年1月31日
- ・採択事業：6件、助成金総額 1,870,000円

[少数検体型(採択3件)]

- ①「乳酸菌マイクロ熟成エキスのメタボローム解析」
- ②「そばどぶろくのメタボローム解析による成分分析」
- ③「イタリア野菜トレヴィーゾのメタボローム解析による成分分析」

[多数検体型(採択3件)]

- ①「土壌微生物のメタボローム」
- ②「ベジタブル甘酒成分解析」
- ③「豚肉の食味向上に向けたメタボローム解析」

4 伝統工芸技術伝承・活用促進支援事業

4-1 伝統工芸技術保存事業

地域伝統工芸のひとつである「竹塗り漆器」の振興と技術伝承のため、鶴岡竹塗り同好会の研修活動を支援した。

4-2 鶴岡お菓子まつり共催事業

「鶴岡お菓子まつり2013」の開催（共催事業）

第20回目となる「鶴岡お菓子まつり」を鶴岡菓子協同組合と共催した。

- ・開催日：平成25年10月26日・27日（於：マリカ市民ホール）
- ・内容：鶴岡の銘菓展示販売、お菓子づくり体験・講習会、餅つき、創作菓子展 他
- ・共催：鶴岡菓子協同組合
- ・入場者：約1,800人

II 収益事業

1 施設管理運営事業

指定管理者として利用者の利便性と窓口サービスの向上等を心がけ、施設の効率的な管理運営を行った。

○庄内産業振興センター施設利用状況（マリカ西館：市民ホール等、マリカ東館：研修室等）

	マリカ西館				マリカ東館						合計
	ホール	大会議室	小会議室1	小会議室2	展示室	研修室1	研修室2	研修室3	応接室	和室	
4月	9	17	13	4	0	6	11	3	8	1	72
5月	6	10	10	0	5	10	16	5	9	0	71

6月	10	12	6	2	0	20	16	10	12	2	90
7月	15	13	11	1	2	19	21	7	11	0	100
8月	10	15	11	1	3	13	17	8	10	2	90
9月	5	6	7	3	1	11	23	11	15	0	82
10月	12	9	5	3	1	11	23	7	18	3	92
11月	13	20	12	3	5	18	22	6	19	5	123
12月	7	13	7	3	7	11	12	10	11	3	84
1月	9	10	5	6	4	9	22	8	8	1	82
2月	12	11	7	1	9	21	25	6	19	1	112
3月	12	9	9	4	6	13	19	12	18	2	104
合計	120	145	103	31	43	162	227	93	158	20	1,102

Ⅲ 法人運営事業

1 公益法人への移行

山形県知事の公益認定：平成25年3月25日(指令産政第49号)

公益財団法人移行登記：平成25年4月1日

2 理事会・評議員会の開催状況

公益財団法人庄内地域産業振興センター定款第19条及び第37条に基づき、理事長がそれぞれ招集した理事会及び評議員会は次のとおりであり、それぞれ承認を得た。

- 1) 理事会
- | | | |
|------------|------|------------------------------------|
| 平成25年4月30日 | 議第1号 | 理事会運営規程の制定について |
| 出席理事 4名 | 議第2号 | 移行に伴う諸規程の制定及び改定について |
| 出席監事 1名 | 議第3号 | 平成25年度定時評議員会の招集について |
| | | |
| 平成25年5月28日 | 議第1号 | 平成24年度 財団法人庄内地域産業振興センター事業報告の承認について |
| 出席理事 3名 | 議第2号 | 平成24年度 財団法人庄内地域産業振興センター収支決算の承認について |
| 出席監事 2名 | 議第3号 | 財産管理運営規則の制定について |
| | | |
| 平成26年1月21日 | 議第1号 | 理事の辞任に伴う後任の理事候補者について |
| 決議の省略 | | |
| | | |
| 平成26年3月25日 | 議第1号 | 平成26年度 事業計画書及び収支予算書の承認について |
| 出席理事 4名 | 議第2号 | 旅費規程の一部改正について |
| 出席監事 1名 | 議第3号 | 処務規程の一部改正について |
| | 議第4号 | 就業規程の一部改正について |
| | 議第5号 | 給与規程の一部改正について |
| | 議第6号 | 文書管理規程の一部改正について |
| | 議第7号 | 評議員会へ提出する理事候補者名簿について |

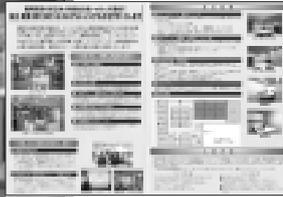
- 2) 評議員会 平成 25 年 6 月 3 日 議第 1 号 評議員運営規則の制定について
出席評議員 7 名 議第 2 号 平成 24 年度 財団法人庄内地域産業振興センター事業報告の承認について
議第 3 号 平成 24 年度 財団法人庄内地域産業振興センター収支決算の承認について
議第 4 号 財産管理運営規則の制定について
議第 5 号 理事の選任について
平成 26 年 1 月 31 日 議第 1 号 理事の選任について
決議の省略 議第 2 号 評議員の選任について
平成 26 年 3 月 28 日 議第 1 号 理事の選任について
決議の省略 議第 2 号 役員及び評議員の報酬並びに費用に関する規則の一部改正について
- 3) 監事監査 平成 25 年 5 月 23 日 平成 24 年度 事業報告書・決算報告書の監査業務

平成25年度の主な事業(記録)

企業経営力強化支援事業 (公益事業 1)



起業家育成施設の運営



「起業応援セミナー」(2月)



ビジネス・ブレイクスルーセミナー
「TOC経営革新講座」(10月、11月)



ビジネス・ブレイクスルーセミナー
「戦略経営講座」(11月)



「Webマーケティング実践会」
(9月～12月)



「3次元デジタルものづくりソリューションフェア」(11月)



「第6回私のかいぜん発表会」(11月)



「モノづくり新事業応援セミナー」(2月)



「経営者フォーラム」の開催(7月、3月)



産業人材育成事業 (公益事業 2)

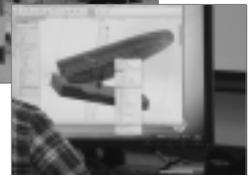
企業立地産業人材育成事業
「TPS生産管理者講座」(8月～10月)



企業立地産業人材育成事業
「現場改善スキルアップ講座」(10.11月)



企業立地産業人材育成事業
「3D-CAD技術者養成講座」(8月～10月)



企業立地産業人材育成事業
「自動車産業基盤技術研修」(8月～10月)



「職業能力開発講座」(6月～3月)

「新社会人スタートセミナー/しごとセミナー」(2月～3月)



中堅社員研修



職場リーダー研修



マーケティング入門



データベース入門



産学共同研究等促進支援事業 (公益事業3)

※バイオクラスター形成促進事業

研究発表会(3月)



研究交流会(3月)



研究懇談会(3月)



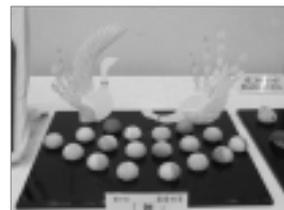
メタボローム解析
技術活用支援事業



ベジタブル甘酒の
成分分析

伝統工芸技術伝承・活用促進支援事業 (公益事業4)

第20回鶴岡お菓子まつり



菓子職人による
工芸菓子の展示

