

平成26年度  
事業報告書

自 平成26年4月 1日

至 平成27年3月31日

公益財団法人 庄内地域産業振興センター

# I 公益目的事業

## 1 企業経営力強化支援事業

### 1-1 経営サポート・新事業支援事業

#### (1) 経営実践セミナー等の開催

##### 1) 「ドラッカー読書会」

「マネジメントの父」ピーター・F・ドラッカーの著書を軸に、参加する異業種の人たちとの意見交換・議論を通じてドラッカー経営学の全体像とその本質を理解し、実際の社会生活やそれぞれの仕事の現場に活用していくことを目的に開催した。

- ・実施日：平成26年8月～平成27年1月 全6日(12時間)
- ・講師：山形県立産業技術短期大学校庄内校 准教授 佐藤 隆也 氏
- ・参加者：9名

##### 2) 「集客・売上アップ戦略セミナー」

ネットショップ(ECサイト)事業者を対象に、ネットショップの戦略づくり、SEMマーケティング、最適なWebサイト設計・構築等によりネットショップが確実に売上げに繋がる手法、サイト運営のノウハウや素早くPDCAサイクルを回すための実践的な手法について習得するセミナーを開催した。

- ・実施日：平成26年8月～9月 全4日(12時間)
- ・講師：(資)そふと 代表社員 我孫子 勝広 氏
- ・参加者：14名

##### 3) 「ヤマガタWebビジネス研究会」

地元のEC(電子商取引)・Web事業者等が集まり、ECをはじめとしたWebビジネスのトレンドやビジネスモデルを学び、Webを理解して上手に活用していくためのコミュニティの場として9月に設立。EC・Webビジネスの専門家のセミナーや自主勉強会を実施した。

- ・実施日：平成26年9月～平成27年3月
- ・会員：18名(企業・個人)

##### 4) 「クラウドファンディングを活用した自社製品開発セミナー」

次世代のソーシャルファイナンスであるクラウドファンディングを活用した中小企業(製造業)の自社製品開発について、「企画発想→経営資源を集めて作る方法→販売まで新規に事業を起こしてカタチにする」までのプロセスを一気通貫で体験する実践型セミナーを開催した。

- ・実施日：平成26年11月5日
- ・講師：(株)enmono 代表取締役 三木 康司 氏、取締役 宇都宮 茂 氏
- ・参加者：10名

#### (2) 起業家支援セミナーの開催

当地域における起業の促進・支援を目的に、アイデアを商品化し、インターネットをフルに活用して起業した女性起業家を招聘し、起業のきっかけや開業後の苦労・

喜び、そして、成功にいたったブレークスルー、ノウハウ等、具体例を交えた講演とトークセッションを、「起業・ビジネス相談室」の開設に併せて開催した。

「起業応援セミナー」

～家事・子育てとの両立 インターネットを活用した女性起業のススメ！～

- ・特別講演「出産・子育てしながらできる！一人起業のビジネスモデル」  
講師：(株) おつうじ屋 代表取締役社長 石井 幹子 氏
- ・トークセッション「たった1人で行うネットショップ運営の秘訣」  
ファシリテーター：(資) そふと 代表社員 我孫子 勝広 氏  
スピーカー：(株) おつうじ屋 代表取締役社長 石井 幹子 氏
- ・実施日：平成27年3月2日
- ・受講者：44名

(3) 改善指導コーディネーターによる製造業の生産改善相談・指導

生産性の向上をめざす地域製造業1社に対し、年間延べ16回専門の職員が出向き、生産現場改善指導を実施した。

(4) 地域企業による改善活動事例発表会の開催

各企業(職場)で日頃から取り組んでいる改善活動の事例発表を通じて、業務改善に対する意識向上、改善能力・問題解決力の強化と生産性向上を図る目的で開催した。

「第7回私のかいぜん発表会」

- ・実施日：平成26年11月8日
- ・内容：地域企業による「かいぜん活動」の事例発表、交流会(発表企業7社)
- ・参加者：249名(52社)

1-2 起業家育成施設入居事業者・創業予定者等への経営相談・助言

(1) 起業家育成施設の入居状況(3月31日現在)

〔入居事業者〕 ※平成26年度の新規入居事業者 3社

貸室	事業者名	代表者	業務内容
A タイプ 25 ㎡	いでは堂	渡辺 智史	食のイベント企画・運営
	With@Person	佐藤 三月	パソコン個別講習・指導
B タイプ 15 ㎡	imagine	芳賀 崇利	Web情報サイトの企画運営
	(株)もがみや 訪問介護 きんもくせい	富樫 暢子	訪問介護事業
	COCORO Corporation	斎藤 真人	料理教室・食イベント等の企画運営

起業家育成のため、職員・コーディネーターが日頃から入居事業者とコミュニケーションを図り、それぞれの課題に対し側面的な支援を行っている。

(2) 起業・ビジネス相談室の開設と経営課題解決へ向けた相談・助言

厳しい社会経済環境の下、新たな事業展開や競争力の向上に果敢に取り組んでいる地域中小企業の支援を目的に、経営課題解決をサポートする「起業・ビジネス相

談室／B-Support」を3月に開設し、相談・助言を行った。

〔業務内容等〕

- ・創業・起業支援：具体的な事業構想を持ち、創業・起業をめざす方への支援
- ・ものづくり革新支援：生産現場の改善・品質向上を図ろうとしている製造業への支援
- ・Webビジネス支援：ネットショップ開業や売上アップをめざす企業等への支援
- ・相談件数：14件

### 1-3 企業間・産学交流連携促進事業

#### (1) 経営者フォーラム等の開催

##### 1) 「ものづくり成長戦略を考えるー考え方を換えれば、ものづくり産業の未来は明るいー」

企業の全体像を見渡し改善の余地がどの程度あるかを「見える化」する基本ツール「ものと情報の流れ図」を紹介、生産改善の導入をすすめている「ものづくりシニアインストラクター」の活動と県内企業の実践例について講演し交流会を開催した。

- ・実施日：平成26年7月29日 15:30～18:00
- ・講師：山形大学 プロジェクト担当 教授 柴田 孝氏
- ・参加者：45名

##### 2) 「環境変化に強い企業体質づくりーホンダものづくりの原点から」

四輪車メーカーとして後発でありながら創造性と独自の技術で車を世に送り出してきたホンダの生産現場における「ものづくり」「ひとづくり」の原点について講演し交流会を開催した。

- ・実施日：平成27年3月11日 15:30～18:00
- ・講師 東京大学大学院 ものづくり経営研究センター  
特任研究員 伊藤 洋氏
- ・参加者：37名

#### (2) 鶴岡ビジネスコミュニティ・サロン

- ・平成26年 5月29日 視察（加茂水族館）
- ・平成26年10月28日 視察（ルネサスセミコンダクタマニュファクチャリング株鶴岡工場）
- ・平成27年 2月10日 視察（新年懇談会）

#### (3) 企業間取引拡大のための見本市共同出展の支援

地域企業の取引拡大と情報交換・交流のため、鶴岡市内企業が出展する全国商談会「第18回機械要素技術展」への出展活動を支援した。

- ・会 期：平成26年6月25日～27日 3日間
- ・会 場：東京国際展示場（東京ビッグサイト）
- ・出展企業：5社（1社・1グループ）

## 2 産業人材育成事業

### 2-1 企業立地産業人材育成事業（鶴岡市産業人材育成支援事業）

#### (1) 生産管理・現場改善研修の開催

製造現場における生産性向上のため、トヨタ生産方式の考え方を中心とした生産改

善等に係る研修を開催した。（中小企業庁「ものづくり小規模事業者等人材育成事業」指定講習）

- 1) 「生産改善管理者育成講座」 全3日(18時間)
  - ・実施日：平成26年10月28日・11月11日・26日 全3日(18時間)
  - ・講師：バリュー・プロダクツ 代表 三宮 直人 氏
  - ・受講者：22名
- 2) 「ヒューマンエラー対策セミナー」
  - ・実施日：平成26年11月12日 (6時間)
  - ・講師：バリュー・プロダクツ 代表 三宮 直人 氏
  - ・受講者：25名

## (2) 3D-CAD技術者研修の開催

ものづくりにおいて今後の技術高度化に欠かせない3D-CADを実践的に活用できる設計技術者を育成する講座を開催した。（中小企業庁「ものづくり小規模事業者等人材育成事業」指定講習）

- 1) 「3D-CAD実践モデリング講座」
  - ・実施日：平成26年10月8日・9日・15日・16日 全4日(30時間)
  - ・講師：SolidWorks 認定トレーナー
  - ・受講者：5名
- 2) 「3D-CADを活用した高度設計手法実践講座」
  - ・実施日：平成26年10月28日、29日 (13時間)
  - ・講師：SolidWorks 認定トレーナー
  - ・受講者：3名
- 3) 「設計者のためのCAE活用実践講座」
  - ・実施日：平成26年11月7日 (6時間)
  - ・講師：SolidWorks 認定トレーナー
  - ・受講者：2名

## 2-2 職業能力開発講座事業（鶴岡市産業人材育成支援事業）

### (1) 職業能力開発講座の開催

次世代の地域産業を支える人材確保・育成を図り、地域における職業能力及び経営人材の開発を目的に、職務・職種別及びビジネス実務等の各種職業能力開発・経営管理講座を開催した。

〔階層別講座 (4講座)〕

- 1) 「職場リーダー研修」
  - ・実施日：平成26年7月8日・9日 (14時間)
  - ・講師：(有)人材育成研究所エスオフィス 代表取締役 田中 成子 氏
  - ・受講者：32名
- 2) 「中堅社員研修」
  - ・実施日：平成26年9月2日・3日 (12時間)

- ・講師：(有)人材育成研究所エスオフィス 代表取締役 田中 成子 氏
- ・受講者：35名

### 3)「管理者研修」

- ・実施日：平成26年10月15日・16日(14時間)
- ・講師：リーダーシップ・コンサルティング(株) 代表取締役 西村 直哉 氏
- ・受講者：14名

### 4)「若手社員ステップアップ研修」

- ・実施日：平成26年10月21日・22日(12時間)
- ・講師：(有)人材育成研究所エスオフィス 代表取締役 田中 成子 氏
- ・受講者：17名

### [職能別講座(6講座)]

#### 1)「機械加工の基礎知識」

- ・実施日：平成26年6月7日・14日・21日・28日 全4日(24時間)
- ・講師：県立産業技術短期大学校 メカトロニクス科 教授 飛田 成浩 氏  
同庄内校 制御機械科 准教授 津田 勇 氏
- ・受講者：5名

#### 2)「機械加工技能検定準備講座」(学科)

- ・実施日：平成26年8月4日・7日・18日・21日・25日 全5日(10時間)
- ・講師：大川 陸郎 氏(元県立高等技術専門校指導員)
- ・受講者：3名

#### 3)「品質管理基礎講座」

- ・実施日：平成26年8月7日(6時間)
- ・講師：ルネサスセミコンダクタマニュファクチャリング(株) 石原 道明 氏
- ・受講者：34名

#### 4)「シーケンス制御基礎講座」

- ・実施日：平成26年10月8日・15日・22日・29日 全4日(8時間)
- ・講師：鶴岡工業高等専門学校 電気電子工学科 准教授 保科 紳一郎 氏  
同 教育研究技術支援センター 鈴木 大介 氏
- ・受講者：8名

#### 5)「品質管理講座中級編 タグチメソッド実践講座」

- ・実施日：平成26年11月19日(6時間)
- ・講師：ピタゴラス 代表 齋藤 誠 氏(品質工学コンサルタント)
- ・受講者：8名

#### 6)「機械保全技能検定準備講座」

- ・実施日：平成26年12月20日・平成27年1月9日・10日 全3日(18時間)
- ・講師：山形航空電子(株) 松井 朗 氏(機械保全特級技能士)
- ・受講者：22名

### [ビジネス・スキルアップ講座(9講座)]

#### 1)「データベース入門」

- ・実施日：平成26年6月2日～7月17日 全12日 (30時間)
  - ・講師：(有)マルチソフト 代表取締役 工藤 良男 氏
  - ・受講者：10名
- 2)「営業・セールス研修」
- ・実施日：平成26年6月17日・18日 (12時間)
  - ・講師：カスタマーズアイ 代表 中村 俊雄 氏
  - ・受講者：10名
- 3)「アサーション研修」
- ・実施日：平成26年7月24日 (6時間)
  - ・講師：(株)日本マネジメント協会 マネジメントコンサルタント 秋葉 喜浩 氏
  - ・受講者：20名
- 4)「DiSC研修 一行動特性分析による対人関係向上」
- ・実施日：平成26年8月5日 (6時間)
  - ・講師：(株)日本マネジメント協会 マネジメントコンサルタント 會田 慶宏 氏
  - ・受講者：13名
- 5)「教育訓練マネジメント」
- ・実施日：平成26年9月10日・11日 (13時間)
  - ・講師：TWI トレーナー 鈴木 芳寛 氏
  - ・受講者：17名
- 6)「ロジカル・コミュニケーション」
- ・実施日：平成26年9月16日・17日 (14時間)
  - ・講師：リーダーシップ・コンサルティング(株) 代表取締役 西村 直哉 氏
  - ・受講者：10名
- 7)「EXCELマクロとVBAプログラミング」
- ・実施日：平成26年10月2日～11月17日 全12日 (30時間)
  - ・講師：(有)マルチソフト 代表取締役 工藤 良男 氏
  - ・受講者：7名
- 8)「入門！決算書の読み方使い方」
- ・実施日：平成26年11月15日 (7時間)
  - ・講師：東北公益文科大学 教授 水田 健輔 氏
  - ・受講者：17名
- 9)「マーケティング入門」
- ・実施日：平成26年11月18日・25日・12月2日・9日 全4日 (8時間)
  - ・講師：東北公益文科大学 教授 平尾 清 氏  
同 特任教授 佐藤 隆也 氏
  - ・受講者：7名
- [経営管理講座 (2講座)]
- 1)「戦略的会計講座」
- ・実施日：平成26年10月7日 (6時間)

- ・講 師：田中靖浩公認会計士事務所 所長 田中 靖浩 氏
- ・受講者：12名

## 2) 「事業構想力養成講座」

- ・実施日：平成27年3月19日（7時間）
- ・講 師：プランテックラボ(株) 代表取締役 広瀬 幸泰 氏
- ・受講者：14名

## (2) 新社会人スタートセミナー等の開催（鶴岡市産業人材育成支援事業）

4月就職予定の高校3年生を対象に、企業の早期戦力となるために必要な知識やビジネススキル習得のためのセミナーを開催した。また、就職活動を控えた高校2年生向けに職業観の醸成と地域企業に対する就職志向の向上を目的とした職業紹介セミナーを開催した。

### 1) 「新社会人の基礎講座」

- ・実施日：1回目／平成27年2月16日、2回目／2月17日（各2.5時間）
- ・講 師：(株)メルサ 専務取締役 鈴木 奈智子 氏（キャリアカウンセラー）
- ・受講者：1回目／68名、2回目／56名

### 2) 「コミュニケーション・スキルアップ講座」

- ・実施日：平成27年2月17日（2.5時間）
- ・講 師：ワークショップリーダー 今田 由美子 氏
- ・受講者：76名

### 3) 「実践的ビジネス・接客マナー講座」

- ・実施日：平成27年2月18日（2.5時間）
- ・講 師：(株)荘内銀行 接遇インストラクター 須佐 恵美 氏
- ・受講者：84名

### 4) 「製造・生産現場の基礎講座」

- ・実施日：平成27年2月19日（2.5時間）
- ・講 師：庄内地域産業振興センター 人材育成チーフマネージャー 小野 敦
- ・受講者：59名

### 5) 「しごとセミナー」

- ・実施日：平成27年3月12日（3.5時間）
- ・内 容：高校2年生を対象とした職業説明会  
ハローワーク鶴岡 職業講話—高校生の就職をめぐる状況について—  
地元の6業種（福祉、建設、宿泊、縫製、販売、製造）による“しごと講話”
- ・受講者：76名

## 3 産学共同研究等促進支援事業

### 3-1 バイオクラスター形成促進事業（山形県バイオクラスター形成促進事業）

#### (1) 産学官共同研究コーディネート活動の実施

##### 1) 産学連携コーディネーターの配置・コーディネート活動



コーディネーター3名を配置し、慶應義塾大学先端生命科学研究所、山形大学農学部及び公設試験研究機関等と県内企業のバイオ共同研究の促進に向け、コーディネーター活動や研究交流会、研究開発助成を行った。

- ・訪問した県内企業：101社
- ・訪問した大学・公設試等：14機関
- ・訪問した行政・支援団体：43機関・団体

## 2) ライフイノベーション政策研修への参加

バイオ医薬品産業やバイオベンチャー等のバイオビジネスの現状と課題についての情報収集のため、経済産業省のライフ・イノベーション政策研修にコーディネーター1名を派遣した。

## (2) 産学官研究交流会等の開催

### 1) 研究発表会（2回）

県内のバイオ研究の周知、理解の醸成や新たな共同研究への発展・創出を目的に、慶應義塾大学先端生命科学研究所のバイオ研究成果や平成26年度バイオ技術産業化支援助成事業の研究成果発表会を開催した。

「未来を拓く若者のための起業チャレンジ講演会」

- ・実施日：平成26年5月18日
- ・内容：講演1) 山形県から日本の科学技術を先導する  
慶應義塾大学先端生命科学研究所長 富田 勝氏  
講演2) ”QMONOS”実用化への挑戦  
スパイバー(株) 代表取締役 関山 和秀氏
- ・会場：山形県立山形東高等学校 講堂
- ・参加者：450名

「未来を切り拓くバイオ研究」

- ・実施日：平成26年3月8日
- ・内容：慶應義塾大学先端生命科学研究所 研究発表 2件  
H26年度バイオ技術産業化支援助成事業研究成果発表 3件
- ・会場：鶴岡市先端研究産業支援センター
- ・参加者：134名

### 2) 研究交流会（1回）

慶應義塾大学先端生命科学研究所等と県内企業との新たな共同研究の芽出しを目的に、山形県酒造組合との交流会や慶應義塾大学発バイオベンチャーが取り組むプロジェクトを紹介するセミナーを開催した。

「山形庄内発世界最先端のバイオ技術を新たな展開のヒントに！」

- ・実施日：平成26年9月24日
- ・内容：山形県酒造組合員企業と慶應義塾大学先端生命科学研究所及び山形県工業技術センターの研究者との研究交流
- ・会場：山形国際ホテル
- ・参加者：34名

「山形庄内発世界最先端のバイオ技術を新たな展開のヒントに！」

- ・実施日：平成27年1月15日
- ・内容：講演1) ” QMONOS ” 実用化への挑戦  
スパイバー(株) 代表取締役 関山 和秀 氏  
講演2) 超高機能構造タンパク質による素材産業革命  
内閣府 ImPACT プロジェクトマネージャー 鈴木 隆領 氏
- ・会場：鶴岡市先端研究産業支援センター
- ・参加者：160名

### 3) 連絡会議 (3回)

メタボローム解析技術を中心とした新たな研究開発事業による外部資金の獲得を目指して開催した「農林水産省関連外部資金獲得会議」や、共同研究シーズ事業化支援助成事業の成果の発展を目指し、外部資金獲得の可能性を検討する「中小企業庁関連外部資金検討会議」を合わせて3回開催した。

#### ① 「農林水産省関連外部資金獲得会議」 (2回)

農林水産省「技術革新を加速化する最先端分析技術の応用研究」事業への応募に向けた協議を行った。

- ・実施日：平成27年1月8日、1月26日
- ・参加者：15名、13名

#### ② 中小企業庁関連外部資金検討会議

「新事業創出支援」や「農商工連携」といった競争的資金獲得を目的に、産学官の関係者による意見交換を行った。

- ・実施日：平成27年1月14日
- ・参加者：15名

### (3) バイオ技術産業化支援事業

先導的なバイオ研究成果の活用による県内産業の振興を目的に、慶應義塾大学先端生命科学研究所の研究シーズを活用して新製品開発や事業化等に取り組む県内企業等に対し、研究開発費用の一部を助成した。

#### 1) バイオ技術事業化促進事業

- ・公募期間：第1次公募 平成26年4月18日～5月16日  
第2次公募 平成26年6月9日～6月27日
- ・採択事業：9件、助成金総額 12,550,000円

[シーズ探索型(採択6件)]

	助成事業名	助成事業者
①	メタボローム解析を活用した自社製マッシュルームの機能性向上と加工品開発	(有)舟形マッシュルーム
②	地域資源の新たな活用を目指した探索と製品開発	(株)庄内クリエート工業
③	メタボローム解析を活用した唾液診断マーカーの評価と分析条件の検討	(株)サリバテック
④	メタボローム解析を活用した有機栽培スイートバジルの評価及び新商品開発に向けた研究	(有)後藤屋
⑤	漢方生薬「カンゾウ」栽培における薬用成分の生成に	山形企画(株)

	関与する関連物質等の探索及び栽培諸条件の検討	
⑥	耕作放棄地から採取したオイル産生藻の同定と培養条件の検討、及び藻類を活用した商品開発	(株)モス山形

[事業化促進型(採択3件)]

	助成事業名	助成事業者
①	ハイオレイックピーナッツ胚芽の高付加価値化と商品開発	(株)でん六
②	米糲を活用した野菜飲料における健康機能性の研究と事業化に向けた検討	J A 櫛引農工連
③	山形県産農産物の探索、製造、評価、開発の一貫システムを用いた新規化粧品原料の製品化	(株)高研

## 2) メタボローム解析技術活用支援事業

- ・公募期間：平成26年4月18日～平成27年1月31日
- ・採択事業：1件、助成金総額 300,000円

[少数検体型(採択1件/2検体)]

- ①「メンマ戻し汁の活用方法に関する研究開発」((株)ミクロ)

## 3-2 産学官連携産業化推進事業

### 鶴岡バイオクラスター形成促進事業

産業化推進コーディネーターを配置し、医療・介護周辺機器産業の創出に取り組む「鶴岡メディカルビジネスネット」の各種活動及び大学等の研究シーズの事業化・実用化に向けた産学官連携に向けた共同研究開発型プロジェクトの展開を支援した。

[主な活動支援]

- ・研究機関、企業、医療機関等との各種会議等のコーディネート
- ・医療機関等との意見交換会から開発・試作活動等のコーディネート
- ・試作品のPR、販路開拓に向けた展示会出展等のコーディネート

[医療・介護周辺機器の受注実績] ※鶴岡メディカルビジネスネット実績

- ・医療介護機関：12機関
- ・受注数等：88(14品目)

## 4 伝統工芸技術伝承・活用促進支援事業

### 4-1 伝統工芸技術保存事業

地域伝統工芸のひとつである「竹塗り漆器」の振興と技術伝承のため、鶴岡竹塗り同好会の研修活動を支援した。

### 4-2 鶴岡お菓子まつり共催事業

「鶴岡お菓子まつり2014」を鶴岡菓子協同組合と共催した。

- ・開催日：平成26年10月25日・26日(於：マリカ市民ホール)
- ・内容：鶴岡の銘菓展示販売、お菓子づくり体験・講習会、工芸菓子展 他
- ・入場者：約2,400人

## II 収益事業

### 1 施設管理運営事業

指定管理者として利用者の利便性と窓口サービスの向上等を心がけ、施設の効率的な管理運営を行った。

○庄内産業振興センター施設利用状況（マリカ西館：市民ホール等、マリカ東館：研修室等）

施設別 月別	マリカ西館				マリカ東館						合計
	ホール	大会議室	小会議室1	小会議室2	展示室	研修室1	研修室2	研修室3	研修室4	和室	
4月	6	10	6	2	0	10	13	3	11	1	62
5月	5	10	6	1	3	8	18	2	18	1	72
6月	12	16	8	6	6	13	20	13	22	6	122
7月	18	15	13	6	2	12	19	15	19	4	123
8月	11	15	13	1	0	5	13	10	17	1	86
9月	5	13	10	1	3	9	19	11	15	2	88
10月	10	12	10	6	1	17	24	17	28	2	127
11月	17	14	12	5	1	15	20	20	18	4	126
12月	6	12	5	4	1	5	16	6	11	1	67
1月	10	10	3	4	2	8	12	7	9	2	67
2月	16	13	5	4	10	20	24	8	23	5	128
3月	11	15	6	5	7	16	15	11	18	5	109
合計	127	155	97	45	36	138	213	123	209	34	1,177

## III 法人運営事業

### 1 理事会・評議員会の開催状況

公益財団法人庄内地域産業振興センター定款第 19 条及び第 37 条に基づき、理事長がそれぞれ招集した理事会及び評議員会は次のとおりであり、それぞれ承認を得た。

- 1) 理事会
- 第 1 回臨時理事会 代表理事の選定に係る提案について  
平成 26 年 4 月 1 日  
決議の省略
  - 第 2 回臨時理事会 議第 1 号 収支予算書の補正について  
平成 26 年 4 月 16 日  
決議の省略
  - 第 1 回定時理事会 議第 1 号 平成 25 年度 事業報告及び収支決算の承認について  
平成 26 年 5 月 21 日  
出席理事 5 名 議第 2 号 平成 26 年度 定時評議員会の招集について  
出席監事 2 名

- |         |  |   |
|---------|--|---|
|         | 第2回定時理事会<br>平成27年3月25日<br>出席理事 5名<br>出席監事 2名 | 議第1号 平成27年度 事業計画書及び収支予算書の承認について<br>議第2号 給与規程の一部改正について<br>議第3号 就業規程の一部改正について<br>議第4号 育児休業規程の一部改正について<br>議第5号 介護休業規程の一部改正について<br>議第6号 臨時職員等就業規程の一部改正について<br>議第7号 評議員会に提出する理事候補者名簿について |
| 2) 評議員会 | 第1回定時評議員会<br>平成26年5月27日<br>出席評議員 6名          | 議第1号 平成25年度 事業報告について<br>議第2号 平成25年度 収支決算の承認について<br>議第3号 平成26年度 事業計画並びに収支予算の報告について<br>議第4号 平成26年度 収支予算補正の報告について  |
|         | 第1回臨時評議員会<br>平成27年3月31日<br>決議の省略             | 議第1号 理事の選任について  |
| 3) 監事監査 | 平成25年5月14日                                   | 平成25年度 事業報告書・決算報告書の監査業務   |