

平成27年度

# 事業計画書

自 平成27年4月 1日

至 平成28年3月31日

公益財団法人庄内地域産業振興センター

# 平成27年度 公益財団法人 庄内地域産業振興センター 事業計画

## 〔基本方針〕

最近の地域経済は、政府の経済再生政策の推進、円安による生産拠点の国内回帰や証券市場の活況等を背景に、生産面や個人消費の持ち直しの動きが見られ、回復基調にあるとされていますが、消費税率の引き上げの影響や円安による輸入原材料の高騰、電力コストの上昇に加え、今後の技術革新によるグローバル競争の激化などの経営課題も多岐にわたり、地域企業の経営を取り巻く環境は依然厳しい状況にあるといえます。

このような経済環境の中、当センターでは、地域の経済や雇用の牽引役である中小企業の発展、ものづくりの高度化を支援するため、地域経済の課題、地域企業のニーズやこれまでに実施してきた事業成果等を踏まえ、「新たな価値創造に取り組む企業活動や創業への支援」、「企業競争力の向上に資する産業人材の育成」及び「産学連携によるバイオ研究開発の促進と事業化の支援」を重要事業として位置付け、関係する支援機関・団体や学術研究機関等との連携により、地域経済の活性化に寄与するため、以下の重点項目を掲げ各種事業を実施してまいります。

## （重点事項）

### 1. 新たな価値創造に取り組む企業活動や創業への支援

経営革新、新事業分野進出等、新たな価値の創造に取り組む企業及び独創的なアイデアと行動力で創業をめざす起業家に対し、「B-Support」（起業・ビジネス相談室）を核に、事業化や販路開拓等直面する経営課題の助言・指導を行うとともに、鶴岡商工会議所との人事交流や他の産業支援機関等とのネットワークを活用し、産業競争力強化法に基づく特定創業支援や起業促進のためのネットワークの場の形成に力を入れてまいります。また、インターネットを活用した企業の新事業展開を促進するため、実践型セミナーの実施やインターネット事業者が運営する研究会への支援を行います。さらに、社会経済情勢の変化に対応して企業をリードし、業績に貢献できる次世代のリーダー育成のための講座やものづくり現場の改善事例発表会を実施するほか、経営力強化をめざし有機的な連携を行う地域企業の取り組みに支援いたします。

### 2. 企業競争力の向上に資する産業人材の育成

職務別研修、ビジネス実務研修やものづくりの現場で力を発揮する生産改善・品質管理研修、事業経営人材研修等、地域企業をめぐる環境変化に対応した体系的な人材

育成プログラムを実施し、地域企業の経営革新や新規事業に向けた取り組みの中核を担う産業人材の育成を支援いたします。

### 3. 産学連携によるバイオ研究開発の促進と事業化の支援

慶應義塾大学先端生命科学研究所、山形大学農学部や県内公設試験研究機関等の先導的なバイオ研究シーズを活用したバイオ技術産業の創出を目指し、県内企業のニーズと学術研究機関のシーズのマッチング、共同研究や産学官の研究交流等の促進による研究開発・事業化等の取り組みを支援いたします。

### 4. 公の施設の管理運営・利活用の促進

施設の設置目的及び指定管理者制度に基づき、施設の適正な管理運営と積極的な広報宣伝に努め、利用者の多様なニーズに対応するとともに、企業研修やセミナーといった自主企画事業の実施により、施設の利用促進を図ります。

## I 公益目的事業

### 1 企業経営力強化支援事業（事業費 20,721 千円／鶴岡市・財団）

#### 1-1 経営サポート・新事業支援事業（13,869 千円）

活力ある地域経済形成のため、独創的な技術・アイデアによる新規創業や経営革新・生産改善をめざす起業家や企業に対し、課題解決のためのアドバイス等を行うほか、Webを活用した新たなビジネスを創出する企業活動の支援や次世代の地域産業を担い、企業で中核となるリーダー、事業経営人材を育成する講座等を実施する。

##### （1）起業・ビジネス相談室の運営

平成26年度に開設した起業・ビジネス相談室〔B-Support〕において、「創業・起業」「ものづくり革新」「Webビジネス」の各支援をはじめ、事業者の販路開拓・商品開発、新たな事業への挑戦などの経営課題に対し、相談・助言サービスや販路開拓・ビジネスプラン作成支援など、地域中小企業・小規模事業者の成長・発展をサポートする。

##### （2）起業応援セミナー等の実施

鶴岡市の創業支援計画に基づく創業支援事業者として、起業意識を喚起する起業セミナーや女性向けの起業講座等を実施し、当地域における創業促進のための支援を行う。また、起業家候補の発掘に努め、可能な限り起業家育成施設への入居を誘導し、開業時の様々な経営課題解決をサポートする。

##### （3）次世代ビジネスリーダー養成塾の実施

地域中小企業・小規模事業所の次世代経営者・マネージャー（事業経営人材等）等を対象に、時勢を大局的に見る経営観（経営観・組織観・人間観）と経営哲学を醸成した上で、将来のミッション、事業戦略等を盛り込んだ経営ビジョンにまとめ上げるまでのリーダー養成プログラムを実施する。

##### （4）インターネット活用・新ビジネス創造の支援

地域の中小企業・小規模事業者が、インターネットやWebサイトを企業活動に積極的に活かし、業務拡大や新事業の創出に結びつく有効な手法等を研究・実践するセミナーを実施するほか、EC（電子商取引）をはじめWebを活用した新しいビジネスモデルを創出するビジネスコミュニティの場をとして設立した「ヤマガタWebビジネス研究会」の活動を支援する。

##### （5）改善指導アドバイザーによる製造業の生産改善相談・指導

アドバイザー・専門家による工場診断により、生産管理体制等の課題抽出と改善

提案を行い、地域ものづくり企業の生産体質改善による企業競争力向上を支援する。

#### **(6) 地域企業による改善活動事例発表会の開催**

生産現場で改善活動に積極的に取り組んでいる企業の改善事例を発表していただき、現場改善機運の醸成を図ることを目的に「改善事例発表会」を開催する。

#### **(7) 食産業振興のためのプラットフォーム研究・調査事業**

昨年末、鶴岡市がユネスコ食文化創造都市に認定されたことを契機に、食文化や農産物・食品をテーマとした地域活性化のための施策が求められることから、農産物・食品関連産業の振興を目的に、財団内でプロジェクトを立ち上げ、調査・研究をすすめる。

### **1-2 起業家育成施設事業者・創業予定者への経営相談・助言 (5,716 千円)**

起業家育成施設入居事業者のヒアリングを通じて、経営課題解決のアドバイスや、必要に応じて専門家による経営指導のほか、産業支援機関・団体と連携しながら販路開拓等の支援を行う。また、起業家候補の発掘と起業意欲の向上を目的に、起業家育成施設内に起業家(予定者)、クリエイターやフリーランス等のコミュニケーション・ネットワーク形成の場を設け、利用者同士の交流・コラボを推進し、各種セミナー等を連動して開催するなど、オープンな環境での起業家育成を推進支援する。

### **1-3 企業間・産学交流連携促進事業 (1,136 千円)**

経営者の相互交流による企業間協働・取引連携の促進を目的に、時勢に即したテーマによる経営セミナーや先進事例視察等を開催する。

## **2 産業人材育成事業 (事業費 14,474 千円／鶴岡市・財団)**

### **2-1 ものづくり中核人材育成事業 (3,932 千円)**

企業立地又は製造業の事業高度化につながる、ものづくりの中核となる人材の育成を目的に、製造現場の生産性・品質向上や3次元CAD等の各種研修を、経済産業省の「ものづくり中核人材育成事業」の認定講座として実施する。

#### **(1) 品質管理・生産改善研修の実施**

製造現場における生産性向上、品質管理に有効な手法や生産改善等に係る知識を習得する研修を実施し、製造現場の中核となる人材を育成する。

#### **(2) 3D-CAD技術者研修の実施**

ものづくりにおいて高い付加価値を生み出すツールとして、今後高度化する生産技術に欠くことのできない3D-CAD設計技術者を育成する。

## 2-2 職業能力開発講座事業（10,542千円）

業種別の横断的な人材育成研修、ビジネス実務・経営管理に関する研修や若年者の職業意識向上と早期戦力化をはかるセミナーの実施により、地域産業の発展に貢献できる人材の育成をめざす。

### （1）職業能力開発講座の実施

地域産業の競争力向上を担う産業人材の育成・強化を目的に、社会人基礎力、階層別専門能力、ビジネス実践力等を補強する職務・職種別の職業能力開発講座及び新事業創造や社内プロジェクト推進等、戦略的な事業展開ができる次世代リーダー、事業経営人材を育成するマネジメント講座等を実施する。

### （2）新社会人就職スタートセミナー等の実施

平成28年4月就職予定の高校3年生（新入社員）を対象に、企業の早期戦力となるために必要な社会人としての知識やビジネススキル習得のためのセミナー及び就職活動を控えた高校2年生向けに職業観の醸成と地域企業に対する就職志向の向上をはかる職業紹介セミナーを実施する。

## 3 産学共同研究等促進支援事業（事業費 55,714千円／山形県・鶴岡市・財団）

### 3-1 バイオクラスター形成促進事業（45,214千円）

山形県バイオクラスター形成推進会議（会長 山形県知事）の事業推進機関として、慶應義塾大学先端生命科学研究所（慶應先端研）、山形大学農学部や県公設試等の先導的なバイオ研究シーズを活用した新たな共同研究プロジェクトの創出による地域活性化をめざし、コーディネーターによる産学官のマッチング、研究者間の交流推進や県内企業のバイオ研究開発の促進を目的とした共同研究費・メタボローム解析費用の一部を助成するなど、慶應先端研を中心とした県内のバイオ研究機関と企業との連携をすすめ、共同研究成果の活用による県内企業の新規事業化・事業拡大の取組みを支援する。

#### （1）産学官共同研究コーディネート活動の実施

県内企業の事業化ニーズと大学・公設試験研究機関の研究シーズのマッチングや共同研究などの産学官のバイオ技術連携を加速させ、研究開発・事業化を支援するため、コーディネーターを配置する。

#### （2）産学官研究交流事業の実施

バイオ研究者と県内企業との交流会、バイオ研究成果発表会等を開催するとともに、合成クモ糸繊維の事業化促進において、構造タンパク質原料の生産プロセスにおける地域バイオマス資源を活用した産学官連携の共同研究プロジェクト等を立ち上げ、有効活用の可能性調査を実施する。

### (3) 共同研究シーズ事業化支援事業

メタボローム解析技術の普及及び慶應先端研の研究シーズを活用した県内企業の事業化を促進するため、県内企業の慶應先端研とのバイオ共同研究の取組みや研究成果を活用した具体的な事業化へ向けた取組みを支援する。

- ・メタボローム解析技術活用支援（解析費用の一部を助成）
- ・バイオ技術事業化促進支援（共同研究費用の一部を助成）

### 3-2 産学官連携産業化推進事業（10,500千円）

地元中小企業が新事業分野への進出を目的に、医療・介護機器及び周辺機器産業の創出に取り組む「鶴岡メディカルビジネスネット」の各種活動をコーディネートし、医療・介護機器等のメディカルビジネスの事業化・産業化を支援する。

## 4 伝統工芸技術等伝承・活用促進支援事業（1,670千円／鶴岡市）

### 4-1 伝統工芸技術保存事業（478千円）

地域伝統工芸のひとつである「竹塗り漆器」の振興と技術伝承のため、鶴岡竹塗り同好会の研修活動を支援する。

### 4-2 鶴岡お菓子まつり共催事業（1,192千円）

食文化としての地域菓子文化の振興と菓子を視点とした多様なサービス産業創出を目的に、鶴岡菓子協同組合と「鶴岡お菓子まつり」を共催する。

## II 収益事業

### 1 施設管理運営事業（事業費 12,744千円／鶴岡市）

起業家支援・産業人材育成の拠点施設である鶴岡市庄内産業振興センターの管理運営業務を鶴岡市から受託し、指定管理者として、会議室、研修室、ホール等の施設・設備の貸出業務を行うほか、施設の保守清掃など効率的な管理運営に努め、一層の利用促進と満足度の高いサービスの提供を行う。また、起業家育成施設については、各種支援事業の積極的な展開により、起業予定者の入居を促進し、事業の立ち上げを支援する。

## III 法人運営事業（事業費 6,441千円）

公益財団法人として今後も関係法令を遵守し責任ある法人運営に努めるとともに、限りある経営資源を有効に活用しながら、柔軟な組織運営を心がけ各種支援事業を展開する。事業の運営にあたっては、職員が一体となり業務のP D C Aサイクルを推進し、効率的・効果的な事業執行に努め、企業活動に有益な情報を受発信し、財団の認知度と利用者の満足度の向上を図る。