

経営者が描く会社の『未来地図』

# 経営計画

# 作成合宿

## 10/28(火) 29(水)

10:00~17:00

9:00~16:00

会場 庄内産業振興センター (鶴岡市末広町 3-1 マリカ東館 3F)

中期経営ビジョン

使用する独自の存在感を発揮できるグローバル企業

中期経営目標取組の開始

定着化



「描いていますか？ 会社の『未来のカタチ』を。」

「なんとなく必要」から「絶対に必要」へ。漠然とした不安を、具体的な行動と成長に変えるための2日間の集中合宿。古田土会計グループの長年の経営計画作成指導実績に基づくノウハウで、経営者自身が納得できる“生きた経営計画書”を作成できます。未来を迷わず進むための羅針盤を、今、手に入れましょう。

### 講座の3つの特徴

(詳細プログラムは裏面に記載)

数字に苦手意識のある経営者でも、自社の経営計画を自ら作成できるように、経営計画作成のプロが丁寧に伴走しながら進めてまいります。講義とワークを繰り返し、実践的に計画書を完成させることで、経営者が自信を持って未来を描ける計画作りを支援します。(幅広い業種、年商規模の企業に対応しています。)

#### ◎ 数字が苦手な経営者でも安心なプログラムと個別指導

「数字」に苦手意識を持つ経営者を主な対象に、数字の基礎から具体的な目標設定まで丁寧にサポート。経験豊富な専門家が参加者一人ひとりの理解度に合わせて個別に指導。作成した計画には矛盾点や改善点を多角的にチェックし、フィードバックを行います。

#### ◎ 講義とワークを交互に繰り返す実践的な進行

講義で経営計画の理論や決算書の読み方を学び、その後すぐに自社の計画作成ワークを行うことで、理解を深めながら計画を完成させていきます。

#### ◎ 社員も納得できる経営計画作成を支援

「社長の意志を数字で表現する」をテーマに、社員のモチベーションアップにつながる明快な根拠ある計画を作成します。

- 受講料 一人 18,000 円(税込)  
(テキスト・昼食代、受講特典含む)
- 定員 7社 (1社2人まで)
- 対象者 経営者、後継候補者 等
- 持ち物 PC、電卓、筆記用具 他
- 必要書類 決算書一式 2期分  
(事前提出) ※決算書類は、セミナー運営事務局が責任を持って管理いたします

※受講をお考えの方は、裏面の申込事項をご確認のうえ専用フォームからお申込みください。



### このような経営者におすすめ

- ✓「経営計画の必要性は感じるが、何から手をつけて良いかわからない…」と迷っている方
- ✓「今の経営計画がただの数字合わせで、社員に浸透していない」と感じている方
- ✓「先行き不透明な時代に会社の進むべき方向を明確にしたい」と強く願う後継経営者の方
- ✓「感覚経営から脱却し数字に基づいた経営を目指したい」と考えている方
- ✓「社員が自律的に動き会社を成長させる仕組みを作りたい」と願う方
- ✓「自分の想いを社員に伝え一体感のある組織を築きたい」と考えている方
- ✓「漠然とした将来への不安を解消し自信を持って経営に邁進したい」と考えている方

主催 (公財)庄内地域産業振興センター 後援 (公財)鶴岡法人会 運営・指導協力 (株)古田土経営 (古田土会計グループ)

<お問合せ・お申込み>

庄内地域産業振興センター tel 0235-23-2200  
<https://www.shonai-sansin.or.jp/seminars/18578/>

受講ご希望の方は、裏面の申込事項をご確認のうえ、専用 Web サイトよりお申し込みください。

